

索引

権利	Copyrights 日本貿易振興機構（ジェトロ）アジア 経済研究所 / Institute of Developing Economies, Japan External Trade Organization (IDE-JETRO) http://www.ide.go.jp
シリーズタイトル	研究双書
シリーズ番号	538
雑誌名	ファミリービジネスの経営と革新：アジアとラテ ンアメリカ
ページ	415-423
発行年	2004
出版者	日本貿易振興機構アジア経済研究所
URL	http://hdl.handle.net/2344/00012066

[凡例]

- ・事項は五十音順。
- ・各事項について、それが現れるすべてのページではなく、重要な箇所のみを記載した。
- ・人名、企業名には（ ）内に原語を付した。

【あ行】

- AFP 356
 愛知銀行 402-4
 アギアール, アマドル (Aquiar, Amador) 292
 アグロインダストリー 145
 浅野総一郎 381, 391, 394, 396, 399, 407
 アジア通貨危機 (1997年——) 4, 14
 亞洲セメント 103
 アトランティック・セキュリティ銀行 (Atlantic Security Bank) 315
 アナウンス効果 196
 アブモオール (Abmohol) 家 372
 阿部武司 384, 391, 407
 アリコープ (Alicorp, ペルー) 315, 318
 アルファー (ALFA, メキシコ) (の総帥 家族) 190
 アンジェリーニ (Angelini——, チリ) 367
 ——グループ (Grupo——) 367
 アンダーソン・クレイトン (Anderson Clayton) 313
 アンディーナ飲料 (Embotelladora Andina) 372
 アントファガスタ持株会社 (Antofagasta Holdings) 365
 アンドラーデ, グティエレス (Andrade Gutierrez) 291
 李健熙 (Lee Geon-Hee) 41-2
 李在鎔 (Lee Jae-Yong) 47
 イタリアイ・グループ (タイ) 151
 一次産品加工業 350
 伊藤銀行 402-3, 411
 いとう呉服店 403
 伊藤産業合名 403
 伊藤正二 33
 伊藤次郎左衛門 399, 401, 403, 411
 李秉喆 (Lee Byeong-Cheol) 41-2
 イムサ (IMSA, メキシコ) 198, 204, 210
 ——の事業再編 199
 ——の組織図 200-1
 インターバンク (Interbank) 309
 インフォーマルな債務 252-3, 255, 257
 ウォン (E. Wong) 309
 ウニオン繊維 (Tejido La Unión) 312, 323
 エージェンシー問題 351
 ADR 256, 353
 AT&T 110
 SK (韓国) 77-85
 ——エンロン 78
 ——(株) 73, 77-83
 ——グローバル 77-80
 ——ケミカル 77, 79, 88
 ——C 77, 79, 88
 ——テレコム 77-9, 82-5
 ——の粉飾決算 81-2
 NTTドコモ 111, 125
 エリンギ (Hering) グループ (ブラジル) 22, 283
 LG (韓国) 73, 86
 ——グループ 18, 49, 57
 ——電線 (LG Jeonseon) グループ 58
 (株) —— 86
 エルミリオ・デ・モラエス, アントニオ (Ermílio de Moraes, Antonio) 286
 エレクメタル社 (Elecmetal) 369
 遠鼎投資 108
 遠傳電信 (台湾) 107
 ——による和信電訊の事業買収 112
 ——の企業統治 115

——の経営 111
 ——の所有構造 115
 遠投グループ(台湾) 23, 102
 ——の「三忠臣」 109
 ——の事業展開 103
 ——の所有構造 110
 遠投百貨 103
 遠投紡織 103
 黄金株 (Accion Dorada) 245
 大倉喜八郎 395, 399
 ODC (Organizacion Diego Cisneros, ベ
 ネズエラ) 18, 21, 232, 240-3
 岡崎哲二 383
 岡谷家 401, 403-4
 オデブレヒト (Odebrecht) 291

【か行】

買掛金 242, 252, 255
 外国人の所有比率 74
 外国直接投資 347
 外資系企業 347
 会社法
 株式—— 266
 ベネズエラの—— 244-5
 ペルーの—— 306
 メキシコの—— 205
 開発主義 15
 外部環境 (ファミリービジネスをめぐる
 ——) 14-5
 家系図 190
 カルソの—— 190-1
 モンテレイの—— 190, 192-3
 華人グループ(タイ) 158, 173
 カジンスキ, アブラハム (Kasinski,
 Abraham) 277
 春日井丈右衛門 400
 寡占化 379, 381-2, 397, 407
 家族会議 12, 21, 23, 157-8, 286
 家族企業 185
 ——(チャンドラー) 157
 ——・同族企業 384, 407, 410
 家族原理 158

家族支配 47, 63
 会長主導型—— 46-7
 共同型—— 46, 49
 サブグループ型—— 46-7
 所有・経営集中型—— 46-7
 所有・経営分散型—— 46, 49
 所有集中・経営分散型—— 46
 所有分散・経営集中型—— 46
 家族所有比率 63
 家族投資会社(タイ) 150-1
 加藤彦兵衛 400
 株式会社 244, 306
 公開—— 306
 閉鎖—— 306
 株式
 ——の相互持合 16-7, 71, 149-50,
 190, 198, 318
 ——非公開 149
 株主
 ——総会 154
 ——代表訴訟 76-7
 安定—— 49
 カマルゴ・コレア (Camargo Correa)
 291
 カラカス証券取引所 (Bolsa de Valores
 de Caracas) 247-8, 250
 カラカス電力 (Electricidad de Caracas)
 226, 256
 ガルサーサダ (Garza-Sada) 家 190
 ガルサ・メディナ, ディオニシオ・(Garza
 Medina, Dionisio) 190
 カルソ (CARSO, メキシコ) 15, 189,
 211, 213
 ——の事業再編 204
 ——の総帥家族 190
 ——の組織図 198-9, 202-3
 川崎=松方 391, 396
 官業払い下げ 391
 監査人 360
 起亜 71
 機関投資家 150
 企業支配の進化 143
 企業者企業(チャンドラー) 157
 企業買収 (M&A) 16, 167

敵対的—— 71, 74, 79, 82, 256

議決権

—— 一本化 194

—— 制限株式 11, 196

規制緩和政策（台湾の） 92

キニエンコ社（Quiñenco） 365

金在哲（Kim Jae-Cheol） 55

金楠玖（Kim Nam-Gu） 57

金楠晶（Kim Nam-Jeong） 57

キャッシュフロー権 34

キャピタルゲイン 160-1

旧慣習法 33

共同型グループ 57

—— の解体 57

共同事業 336

銀行負債 359

銀行・保険監督局（Superintendencia de Banca y Seguros: SBS） 305

近在派 399

近代産業企業 140

均分相続

——（タイ） 157

——（ブラジル） 277

——（メキシコ） 182

金融コングロマリット（タイ） 168

金融のグローバル化 14

具（Gu）

—— 仁會（In-Hoe） 49

—— 滋暻（Ja-Gyeong） 49

—— 滋洪（Ja-Hong） 58

—— 哲會（Cheol-Hoe） 49

—— 本茂（Bon-Mu） 49

久原房之助 381, 395-6, 407

クラビン（Klabin） 289

クラロ（Claro） 369

—— グループ（Grupo——） 369

クリスタル社（CristalChile） 369

グループ会長 157-8

グルーマ（GRUMA） 189, 211

グレース商会（W.R. Grace） 321

クレディコープ（Credicorp） 315

クレジット銀行（Banco de Credito）
302, 315

経営委員会 208

経営改革（機構改革） 140

経営階層組織 10, 144-5, 181

経営最高責任者（CEO） 154

経営史学会 379

経営資源

—— の制約 5-6

—— の不足 141

経営執行委員会（タイ） 154-6

経営支配権の維持 153-6

経営者 6, 25

—— 企業 63, 346

—— 支配 143

—— 資本主義 140

スペシャリスト型—— 163

俸給—— 163

経営審議会 266, 284, 286, 288-1

経営的臨界点 25, 141

経済グループ 346

経済社会開発銀行（BNDES） 270

継承 7, 23, 30, 32, 194

—— 委員会 217

—— の制度化 12, 23

—— パターン 35

一体型—— 35, 49

経営の—— 23, 182

次世代への—— 78, 84, 86

所有の—— 23, 182

ファミリービジネスの—— 183

分離型—— 35, 41

分裂型—— 35, 42

ゲルダウ（Gerdau, ブラジル） 287

—— ・ヨハンペーター, ジョルジ

（—— Johanpeter, Jorge） 287

現代 69, 73

—— 建設 69, 73

—— 自動車 69, 74

—— 重工業 69

辜

—— 啓允 119

—— 顕榮 117

—— 振甫 117

—— 成允 120

—— 仲諒 116

—— 濂松 117

専家 117

——の事業展開 117

——の人的ネットワーク 130

——の分家 117

コア・コンピテンス 20, 170

コア・ビジネス 20

小池賢治 10

交差型所有 11

構造調整本部 82

後発工業国論 140

合併事業 160, 165-6

コーポレート・ガバナンス(企業統治)

14, 77, 82, 85, 131

——改革 14, 205

グッド・—— 167

国営企業 384

個人企業 (チャンドラー) 156

五大グループ 32, 61

小早川洋一 398, 411

小林正彬 391

コファッピ (Cofap) 277

コメルシ (COMERCI, メキシコ) 204

——の事業再編 199

——の組織図 196, 198-9

コリーナ投資社 (Inversion Colina) 367

コリモン (Corimon, ベネズエラ) 228

-9, 232-4, 250, 254, 256

コングロマリット 146

コンチネンタル銀行 (Banco Continental)

312, 323

コントロール権 34

【さ行】

サイド (Said, チリ) 372

——グループ (Grupo——) 369

財閥 12, 142, 379-83

——の生き残り 86

——の定義 8

——の淘汰 69

戦前期日本の—— 7, 383-4

地方—— 381, 399, 403, 405, 410-1

韓国の—— (Jaebol: チェボル) 29,

60

チェボルの解体 30

財務企画委員会 208

サザン・ペルー・カッパー・コーポレー

ション (Southern Peru Copper Corporation) 308

サジア (Saida, ブラジル) 22, 284

サハ・グループ (タイ) 150-2

サブグループ 47

——化 54

——の解体 54

三星 ((Samsung: サムスン, 韓国) 15

——グループ 41-2, 61, 86

——生命 73, 86

——電子 73-4, 86

サリナス (SALINAS) 189

サンタ・イサベル (Santa Isabel) 309

参入規制 34

サンパウロ証券取引所 (BOVESPA)

280

サンブラーノ, ロレンソ (Zambrano,

Lorenzo) 213

参与連帯 75-7, 84-5, 88

GS ホールディングス 58

CGCG (Center for Good Corporate Governance) 84, 89

CJグループ (韓国) 41

CPグループ (タイ) 151

JPモルガン 82

事業継承 156-8

段階的な—— 158

事業再編 30

イムサの—— 199

カルソの—— 204

コメルシの—— 199

資金調達 230, 236, 251-5, 257

市場経済化改革 301

シスネーロス, ゲスターボ (Cisneros, Gustavo) 242

シドサ (CYDSA) 196

柴垣和夫 382, 391

渋谷栄一 398

シベンサ (Sivensa) 226-7, 256, 260

資本オリガルキー 231, 242, 253, 257

- 資本金 357
- 資本市場法 266
- 市民法典 277-8
- 社外取締役 75, 83-5, 356
- 社債 359
- 社長 360
- 重複役員制（役員重複） 398-9, 406
- 出資比率制限 71
- 循環型所有構造 198
- 循環出資 79
- 徐
 - 旭時 104
 - 旭東 103
 - 旭東による代表取締役兼任 108
 - 家 103
 - 有庠 103
- 商業銀行（タイ） 159-60
- 証券監督委員会（CNV） 245, 258
- 証券市場法（メキシコの——） 205
- 証券取引委員会
 - ブラジルの—— 279
 - ペルーの—— 305
- 少数株主
 - 搾取 11
 - 保護 205
- 商法 244-5
- 情報公開 230, 246, 250, 255
- 所得税 353
- 所有構造
 - 相互持ち合い型—— 34
 - ピラミッド型—— 34
- 所有と経営の分離 142, 225
- 所有主家族 151
- 新興グループ 52
- 人材
 - 市場 20
 - 制約 19, 181, 211, 218
- 新自由主義 4, 15
- 新世界（Shinsegye）グループ（韓国）
 - 41
- 信託制度 194, 219
- 人的スキルのネットワーク 182, 218
- 垂直型 397, 405
- 水平型 405
- 末廣昭 9, 35, 380, 409
- 鈴木商店 381, 395-6, 407
- 鈴木恒夫 398, 411
- スタメリス銀行（Banque Sudameris）
 - 314
- スックリー（TBI）グループ（タイ） 160
- 住友（財閥） 381, 389, 391, 394-6, 407
- スリム・エルー，カルロス（Slim Helu，Carlos） 190, 199, 213
- スリムドミ（Slim-domit）家 190, 198
- 制度化（継承の——） 184, 217
- 制約
 - 資金—— 14
 - 人材—— 19
- CNC（Compania Nacional de Cerveza）
 - 327
- CFV（ベネズエラ興業基金） 251, 254
- CMPC 365
- CBD（ボン・デ・アスカル Pão de Açúcar，ブラジル） 290
- 席家宜 109
- 関戸家 401, 403-4
- 石油 231, 237, 242, 253, 257
- セシェス，ニデマル 293
- 世代交代 157-8, 183
- セメックス（CEMEX） 189
- セラノーセゴビア（Serrano-Segovia）家
 - 196
- セルビッツェ，ダニエル・（Servitje，Daniel） 190
- セルベスール（Cervesur） 329
- 鮮京織物 77
- 選択と集中 170
 - 事業の—— 20
- セントラル・グループ（タイ） 157
- 専門経営者 10
 - （韓国） 79, 84, 86
 - （タイ） 163-5
 - （メキシコ） 183
 - 企業化 19
 - の学歴 212
- 創業者一族 157
- 相互持ち合い（株式の——） 16-7, 190, 198, 318

総支配人 318, 360
 総帥 361
 —家族 184, 190
 アルファーの—家族 190
 カルソの—家族 190
 相続 32
 —税 196
 —税・贈与税 63
 —法 277
 長子単独— 33
 長子優待不均等分割— 33
 分割— 33
 双龍 70
 組織図
 イムサの— 200-1
 カルソの— 213
 コメルシの— 198-9
 ソブリン資産運用 82-3
 孫吉丞 (ソン・ギルスン) 78, 81-4, 88

【た行】

ダ・シルバ, エゴン・ジョアン 293
 大字 73, 86
 対外債務危機 (1982年—) 4, 14
 タイ証券取引所 169
 代理取締役 245
 台湾 406, 408
 台湾セメント 117
 —の取締役会 129
 台湾大哥大 100
 多角化 34, 379, 381, 390, 397, 407
 非関連部門— 34
 瀧定助 381, 399-400, 404, 411
 瀧信四郎 400
 武田晴人 383
 短期負債 357
 崔 (Choe)
 —鍾建 (Choe Jong-Geon) 78
 —鍾賢 (Choe Jong-Hyeon) 78, 88
 —泰源 (Choe Tae-Won) 79-85, 89
 チャンドラー (Alfred D.Chandler, Jr.)
 6, 10, 140-1, 225, 359

中華電信 98
 中國信託商業銀行 117
 長期負債 357
 趙重勳 (Cho Jung-Hun) 54
 鄭 (Cheong)
 —周永 (Cheong Ju-Yeong) 42
 —夢九 (Cheong Mong-Gu) 45
 —夢憲 (Mong-Heon) 45
 通貨危機 162
 通信事業 21
 移動電話— 98
 ディニス, アビリオ 290
 TPIグループ (タイ) 161-2
 デスク (DESC) 211
 デルフィーノ (Delfino) 232-3, 254
 テルメックス (TELMEX) 204, 209
 テレフォニカ (Telefónica) 308
 デロッシ (Derossi, Flavia) 182
 東榮国際電信 101
 投資
 —会社 238-40, 247, 353
 —家保護 244-6
 —公司 108
 —資金の調達 159
 —プーム 189, 196
 独占規制および公正取引に関する法律
 (公正取引法) 31
 独立系企業 383, 410
 都市化 233, 242, 254, 257
 土着派 401
 富田 = 神野家 400, 404, 411
 取締役 360
 —会 360
 —の相互派遣 190
 独立— 205
 補充— 361
 東遠 (Dongwon) グループ 55
 東洋 (Donyang) グループ 54

【な行】

内部化 34
 内部金融市場 159

内部昇進組 163-5
 内部留保 241, 252, 254-5, 257, 359
 中川敬一郎 8, 9, 140, 380, 409
 中上川彦次郎 392
 名古屋銀行 399
 ニコリーニ兄弟社(Nicolini Hermanos)
 315
 ニューヨーク株式市場 196, 204
 沼崎一郎 406, 408
 ネットワーク
 ——化 379, 397-9, 406-8
 ファミリー間の—— 336
 年金基金運用会社(Administradores de
 Fondos de Pensiones: AFP) 305

【は行】

パートナーシップ 381, 406
 ——の重層構造 406, 411
 バーリー = ミーンズ (A.A. Berle and
 G.C. Means) 6, 10, 142-3, 225
 パシフィコ (Pacífico) 313
 橋本寿朗 396
 バックス (Backus, ペルー) 22, 302, 327
 服部民夫 33
 ババツ (Babatz, Guillermo) 204
 原六郎 399
 バル (BAL) 211
 パルケ・アラウコ (Parque Arauco) 372
 ハルディン都市開発 (Urbanizadora
 Jardín) 321
 バルバライソ鉱業 (Minera Valparaíso)
 365
 泛亞電信 101
 範囲の経済 34
 バンコク・メトロポリタン銀行 (BMB)
 (タイ) 168
 韓進 (Hanjin) グループ 54
 ハンソル (Hansol) グループ 41
 BICE 365
 ビトロ (VITRO) 196
 現代 (Hyeondae: ヒュンダイ, 韓国)
 ——グループ 42

——自動車 (——Jadongcha: ——モーター) グループ 45, 61
 ビラミッド
 ——型支配 142, 150, 153
 ——型所有 11, 17
 ——型所有構造 196, 198, 218
 ——構造 352, 362
 ビラレス 274
 ビルバオ・ビスカヤ・アルヘンタリア銀行 (Banco Bilbao Vizcaya
 Argentina: BBVA) 308
 ファミリービジネス 379, 384, 390
 ——進化説 5
 ——衰退説 5
 ——とタイ経済 147
 ——の概念 141-2
 ——の定義 3, 184
 ——の分裂 190
 ——をめぐる外部環境 14
 オープン型—— 147
 近代的—— 140
 権威主義型—— 146
 閉鎖型—— 146-8
 ファミリービジネス・ネットワーク
 (Family Business Network) 217
 ファラベラ (Falabella) 308
 封鎖的所有・支配 9
 フォックス, ダンカン (Fox, Duncan)
 321
 フォンタナ, ワルテル (Fontana, Walter)
 285
 ブラデスコ (Bradesco) 15, 25
 ——銀行 292
 ブランダリーゼ家 293
 フリーライダー問題 351
 不良債権 (タイ) 167
 古河市兵衛 381, 394-6
 ブルトン (Boulton) 232-3, 250, 256
 フルラン, ルイス (Furlan, Luiz) 285
 フレイレ投資会社 (Inversiones Freire)
 372
 ブレカ投資 (Inversiones Breca) 22, 326
 ブレシア (Brescia) 22
 PREVI 293

ブンヘ・イ・ボルン (Bunge y Born)
 315
 ブンロート社 (タイ) 149
 ベル・カナダ・インターナショナル 124
 ペルジゴン (Perdigao) 293
 ベンティン (Bentín) 327
 法人株主の代表人 107
 ホールディング・コンチネンタル
 (Holding Continental) 323
 許準九 (Heo Jun-Gu) 49
 ボトランチン (Votorantim) 285
 ポラール (Empresas Polar) 18, 226-7,
 232-4, 235-40, 242-3
 洪進基 (Hong Jin-Gi) 42

【ま行】

マクリニ 275
 馬越恭平 399
 マスー (Masu) 家 372
 マッテ (Matte, チリ)
 ——グループ (Grupo——) 365
 ——ライン (——Larraín) 367
 三井財閥 381, 388, 391, 394-6, 407
 三菱財閥 381, 388, 390-1, 394-7, 407
 宮本又郎 382
 民営化 301
 公企業—— 21, 188, 209
 ミンジリン, ジョゼ (Mindlin, José)
 276
 ミンスール (Minsur) 312, 323
 村井吉兵衛 399
 メキシコ実業家審議会 (Consejo
 Mexicano de Hombres de Negocio)
 217
 メキシコ証券取引所 184
 メタルレヴィ (Metal Leve) 275
 メンドーサ・グループ (Grupo Mendoza,
 ベネズエラ) 232, 233, 254, 256
 メンドーサ, ロレンソ (Mendoza,
 Lorenzo) 236-240
 持株会社 9, 16, 17, 150-1, 189, 277, 286,
 289, 353

家族—— 194, 219
 事業—— 196
 純粋—— 78, 86, 189, 196
 モニタリング 351
 森川英正 8, 11, 163, 181, 380, 390
 森本善七 400
 モンテレイ (Monterrey) 183, 185, 190,
 194, 213
 ——グループの家系図 190

【や行】

安岡重明 8, 380, 390, 409
 安田善次郎 381, 391, 394, 396
 ヤナコチャ鉱山 (Minera Yanacocha)
 308
 山崎広明 383
 優先株 17, 267, 287
 優良ガバナンス銘柄 280
 輸入代替工業化 194, 233-4, 242, 254,
 257
 ——政策 301
 楊明德 109

【ら行】

ラポルタ, ロベス・デ・シナレス, シュ
 レイファール (La Porta, Lopez de
 Sinales & Shleifer) 10, 182, 230,
 244
 ランキング (メキシコ企業) 185
 ランサ通商 (Ransa Comerical) 320
 利益剰余金 357
 リプレイ (Ripley) 308
 リμμαック (Compañía de Seguros
 Rímac) 323
 留学 (所有主家族の——) 162
 ルクシク (Luksic, チリ) 365
 ——グループ (Grupo——) 363
 レフ (Leff, Nathaniel) 9
 レプソル (Repsol) 308
 ロムニッツ=ペレス (Lomnitz & Perez)

183, 216

ロメロ (Romero, ベルー) 22, 312

——商事 320

【わ行】

若尾幾造 399

和信グループ (台湾) 23, 116

——グループの所有構造 121

和信サミット会 116

和信電訊 124

——の経営 126

——の所有構造 128

和信投資 121

和田一夫 398, 408, 411

渡辺福三郎 399

渡辺義郎 401, 404